

**Conseil d'établissement
Séance du 13 juillet 2021**

Délibération n°3

**Portant approbation du bilan des programmes et actions déployés dans le cadre
de l'initiative d'excellence CY initiative**

Vu l'ordonnance n° 2018-1131 du 12 décembre 2018 relative à l'expérimentation de nouvelles formes de rapprochement, de regroupement ou de fusion des établissements d'enseignement supérieur et de recherche ;

Vu le décret n°2019-1095 du 28 octobre 2019 portant création de CY Cergy Paris Université et approbation de ses statuts ;

Vu la convention du 23 juin 2014 entre l'État et l'ANR relative au second programme d'investissement d'avenir, action « Initiatives d'excellence, Initiatives Science-Innovation-Territoires-Economie » ;

Vu la décision du Premier ministre n° 2017-IDEX/I-SITE-01 du 24 mars 2017 sur le projet « Paris Seine Initiative » ;

Vu la convention attributive d'aide n° ANR-16-IDEX-0008 du 29 décembre 2017 ;

Vu l'accord de consortium pour la réalisation du projet initiative d'excellence Paris Seine en date du 19 décembre 2018 ;

Considérant la fin de la période probatoire de l'initiative d'excellence (ISITE - « Initiative-Science-Innovation-Territoires-Économie »), dénommée CY Initiative, obtenue en 2017 par l'ex-Université de Cergy-Pontoise, l'ESSEC et l'ex-EISTI au sein de la COMUE Paris Seine, et l'objectif de pérennisation des fonds par le jury international,

Considérant le dépôt du rapport de fin de période probatoire le 30 juillet 2021,

Considérant que cette étape est l'occasion de dresser un bilan des réalisations effectuées durant ces quatre premières années de mise en œuvre de l'initiative,

Considérant que CY Initiative a été sélectionnée pour son ambition et sa capacité à profondément transformer et rationaliser le pôle ESR de Cergy-Pontoise en repensant les frontières institutionnelles de plusieurs de ses membres,

Considérant que CY Initiative vise à changer d'échelle dans les trois grands champs que sont la puissance académique, l'expérience étudiante et la trajectoire économique,

Après en avoir délibéré :

Vote

Nombre de membres en exercice : 49
Nombre de membres présents : 16
Nombre de membres représentés : 16
Membres absents et non représentés : 17

Pour : 29
Contre : 3
Abstention : 0
Non-participation : 0

Article 1er :

Le conseil d'établissement approuve le bilan des programmes et des actions déployés dans le cadre de l'initiative d'excellence CY Initiative tel qu'annexé à la présente délibération.

Article 2 :

La présente délibération sera transmise au recteur de la région académique d'Ile-de-France, chancelier des universités, et entrera en vigueur à compter de sa publication.

Article dernier :

La directrice générale des services et l'agent comptable de l'université sont chargés, pour ce qui les concerne, de l'exécution de la présente délibération.

Le président de CY Cergy Paris Université,



François GERMINET

Transmise au rectorat le : 28 juillet 2021

Publiée le : 28 juillet 2021

En application de l'article R. 421-1 du code de justice administrative, la présente délibération peut faire l'objet d'un recours devant le tribunal administratif de Cergy-Pontoise dans un délai de deux mois à compter de sa publication et de sa transmission au recteur, en cas de délibération à caractère réglementaire.

Annexe délibération n°3 CE 13.07.21

Bilan des programmes et actions déployés dans le cadre de l'initiative d'excellence CY Initiative

Dénommée « CY Initiative », l'initiative d'excellence (ISITE - « Initiative-Science-Innovation-Territoires-Économie ») obtenue en 2017 par l'ex-Université de Cergy-Pontoise, l'ESSEC et l'ex-EISTI au sein de la COMUE Paris Seine, doit franchir une nouvelle étape : la pérennisation des fonds par le jury international sur la base notamment d'un rapport de fin de période probatoire (dépôt le 30 juillet 2021).

Cette étape est l'occasion de dresser un bilan des réalisations effectuées durant ces quatre premières années de mise en œuvre de l'initiative :

- Création de l'EPE CY Cergy Paris Université (janvier 2020)
- Création de CY Tech à partir de l'EISTI et des facultés de sciences et techniques et d'économie-gestion de l'université
- Gouvernance de CY Initiative : convention d'association spéciale ESSEC/CY ; Directoire
- Convention d'association générale avec les autres établissements du site CY Alliance
- Restructuration académique du site
- Création de synergies à l'échelle du site grâce à 3 programmes transversaux (CY Transfer, CY Advanced Studies, CY by Design)
- Effet de levier des 3 piliers de l'initiative (tableau en annexe) : l'école universitaire des 1^{ers} cycles ; université de recherche internationale ; CY Campus
- Accroissement des activités de recherche

Notre Initiative a été sélectionnée pour son ambition et sa capacité à profondément transformer et rationaliser le pôle ESR de Cergy-Pontoise en repensant les frontières institutionnelles de plusieurs de ses membres. Les avancées notables au cours des quatre 1^{res} années et les démarches entreprises ont permis de créer au 1er janvier 2020 l'Université Cible, avec le statut d'établissement expérimental (décret n° 2019-1095 du 28 oct. 2019). CY Cergy Paris Université intègre ainsi une institution publique (UCP), une institution privée (EISTI), les missions de la ComUE ainsi que deux de ses anciens membres comme établissements-composantes (ILEPS & EPSS). L'ESSEC est associée par décret à CY via une convention d'association spécifique pour mettre en œuvre l'initiative d'excellence dénommée « CY Initiative » et intègre sa gouvernance. Les autres établissements de l'ex-ComUE sont également associés par décret à CY via une convention d'association générale. Le décret n° 2020-1478 du 30 novembre 2020 crée officiellement l'association d'établissements à CY Cergy Paris Université dénommée « CY Alliance ».

CY se construit autour d'une vision : être une université riche de sa diversité, tournée vers la société, et de rang international ; d'une mission : par sa formation et sa recherche, permettre aux nouvelles générations d'aborder la complexité du monde dans une perspective durable; et d'un mot d'ordre : « Design your life ! », « Inventez votre vie ! », pour préparer les acteurs de demain, à travers la triple promesse d'une expérience de vie sur les campus, d'une pédagogie active et engagée, et d'une ouverture forte à l'international.

CY Initiative vise à changer d'échelle dans les 3 grands champs suivants : puissance académique, expérience étudiante et trajectoire économique. Le changement d'échelle dans ces 3 champs fait l'objet d'une feuille de route qui se divise en **3 piliers** :

1. Une université internationale de recherche : graduate schools (GS) de site et développement scientifique international au service d'une stratégie académique d'excellence

- Les Graduate Schools de CY

Finalisé dès 2019, le site académique est structuré en 5 « graduate schools » (écoles magistrales et doctorales de site). L'ESSEC constitue la « graduate school » du site en management et CY Cergy Paris Université porte les 4 autres : « CY Tech » en sciences, ingénierie, économie et gestion, « Arts et Humanités », « Éducation » et « Droit et Science politique ». Le déploiement des "graduate schools" s'appuie sur l'initiative d'excellence (I-SITE), l'EUR Humanités Patrimoine et Création et, à partir de 2021, sur les actions du programme SFRI@CY.

- Développement scientifique international

L'initiative d'excellence a permis une hausse sensible de nos activités de recherche : notamment + 30 % de doctorants, avec notamment le renforcement du programme PhD ESSEC, le lancement du programme de doctorat par le projet (au sein de la Graduate School Arts et Humanités), le financement de thèses par appel d'offre interne ; le renforcement des liens avec les organismes de recherche : + 20 chercheurs CNRS, 2 UMR CNRS, 1 UMR CEREMA en cours, une fédération de recherche avec le PJGN ; l'aide au recrutement de chercheurs internationaux par des dispositifs de chaires (ESSEC, ETIS, AGM, LPTM, THEMA, HERITAGES) ; l'attractivité de l'université vis-à-vis de jeunes talents internationaux (thèses et post-docs).

L'ambition d'excellence de CY INITIATIVE repose également sur une stratégie d'attractivité et de déploiement à l'international structurée selon l'axe Europe-Afrique-Asie, qui allie développement de la recherche (laboratoires internationaux associés, co-tutelle de thèses et post-doctorats) et de formations (co-diplômes et campus). En Europe, CY est pleinement investie dans l'alliance EUTOPIA, Université Européenne dont nous sommes lauréats depuis juin 2019, grâce au puissant effet de levier de l'initiative d'excellence. Avec ses partenaires, CY entend inventer un nouveau modèle d'université européenne plus inclusive permettant de démultiplier la réponse aux AAP européens (COFUND SIF Program) et nourrir CY Campus. En Afrique, CY vise un déploiement équilibré entre Afrique francophone et anglophone. Elle s'engage notamment aux côtés de l'AUF sur l'entrepreneuriat et le numérique (Gennevilliers, Maurice, Master et MOOC Education en Afrique) et sur la promotion de l'égalité homme-femme. Elle développe des collaborations fortes au Sénégal en Génie Civil avec l'UaM (PEA@CY&UaM). En Asie, CY déploie sa stratégie principalement en Chine (Hangzhou et X'ian) et à Singapour via le CNRS et via le Campus ESSEC et ses formations en design, mais également au Vietnam en gastronomie.

2. CY SUP : une école universitaire des premiers cycles au service d'une stratégie académique de démocratisation post-bac

L'école universitaire des premiers cycles « CY SUP » a pour ambition de proposer, au sein de CY Alliance, un modèle d'opérateur post-bac en répondant à l'ensemble des enjeux sociétaux et d'ouverture sur le monde (monde de l'entreprise, monde de la recherche) :

(1) orienter au mieux le lycéen dans ses choix post-bacs, (2) accompagner tout au long de son cursus l'étudiant dans la définition de son projet d'étude et son projet professionnel, (3) lui garantir une

insertion professionnelle avec une évolution de carrière après l'obtention d'un diplôme de premier cycle, (4) lui garantir la maîtrise de tous les acquis nécessaires pour une poursuite d'étude en deuxième cycle voire en doctorat, et (5) inscrire ses parcours dans une vraie logique de formation tout au long de la vie.

La priorité de CY SUP est d'accompagner la diversité des profils des bacheliers en proposant un spectre large et adapté de formations, construites au plus près de leurs besoins. Cet objectif est poursuivi par le biais des projets PIA « Nouveaux Cours Universitaires » associant l'ensemble des membres de CY Alliance. CY SUP assure également le continuum bac-3/bac+3 via le dispositif d'orientation LyLi et les 2 Campus des Métiers et Qualifications (CMQ) labellisés « Campus d'excellence », le CMQ « Patrimoine et Artisanat d'excellence » à Versailles et le CMQ « Métiers de la sécurité » à Argenteuil.

3. CY Campus International : un campus durable, solidaire et innovant pour le territoire et à rayonnement international

CY Campus permet de rendre lisible la carte académique sur le territoire de Cergy-Pontoise afin d'en accroître : (1) l'efficacité pour les jeunes du territoire en matière d'orientation, de logement, de culture et de sport, (2) l'attractivité pour les internationaux et les entreprises. CY Campus, piloté par une association regroupant l'État (Préfecture du Val d'Oise et Caisse des Dépôts), la Région Ile-de-France, le Département du Val d'Oise, la Communauté d'Agglomération de Cergy-Pontoise, les villes de Cergy, Neuville et Pontoise, CY Cergy Paris Université avec ses écoles associées, est l'outil de structuration de notre action à destination de l'expérience étudiante. La vie étudiante multiculturelle et internationale est un pilier essentiel à l'épanouissement des étudiants, d'une grande richesse par les projets qu'elle développe et les défis qu'elle permet de relever.

Pour mener à bien ces piliers, CY se dote de programmes transversaux

- Pour le développement scientifique international : CY Advanced Studies (CY AS)

Le développement scientifique à portée internationale de CY s'appuie sur quatre objectifs principaux : 1) accroître le potentiel scientifique, 2) renforcer son excellence académique, 3) promouvoir l'interdisciplinarité et 4) se déployer à l'international. L'institut d'études avancées dénommé CY Advanced Studies met en œuvre cette feuille de route dont la définition revient au directoire de CY Initiative qui, depuis 2017, a mis en place 5 Appels A Projets (AAP) pour le financement de contrats doctoraux, de post-docs, de professeurs invités. Parallèlement, 10 chaires d'excellence ont été implémentées et 3 sont en cours de recrutement en 2021.

- Pour le développement du transfert des technologies et des savoirs : CY Transfer

CY Transfer comprend 3 axes majeurs de développement au sein d'un centre qui permet le transfert de technologies et des savoirs : Business, Finance & Management ; Patrimoine, Luxe & Arts ; Risque, Sécurité & Société (R2S). En particulier, le pôle R2S a permis le cofinancement de 5 thèses avec des partenaires industriels et territoriaux, la création d'une structure fédérative de recherche avec le PJGN, la création d'une fondation abritée des sciences de la sécurité et du Campus Sécurité. Par ailleurs, aux côtés des partenaires, des chaires industrielles ont vu le jour et de nombreuses actions d'incitation (Start Innov, prime aux brevets), de sourcing (Start Innov), de transferts (au sein de l'Institut Vedecom) ou de maturation par la SATT Erganeo sont en cours. En ce qui concerne Patrimoine, Luxe et Arts, CY Initiative a permis un effet de levier important concrétisé par le Campus Versailles (9 M€ de cofinancement), l'EUR Humanités, Création, Patrimoine, l'EQUIPEX+ ESPADON et la création avec le CNRS et le ministère de la Culture et de la Communication de l'UMR HERITAGES. Pour Business, Finance & Management, l'effet de levier a permis le soutien au

développement de 7 chaires industrielles avec des partenaires privés représentant 5,4 M€ de levées en 2019/2020 (ESSEC et université). Enfin, un programme EdTech a également été initié avec le Conseil départemental du Val d'Oise, CY, l'ESSEC et UCL Educate avec le soutien de la Région Ile-de-France et la BPI via le PIA Grand Lieu d'Innovation qui sera en relation avec CY Entreprendre, lauréat « excellence » de l'appel à projets Esprit d'entreprendre, qui porte le programme PEPITE de CY Alliance.

- Pour le développement des nouvelles pédagogies : CY by Design

Lancée en 2019, en partenariat le CRI, l'approche CY by Design vise à la transition pédagogique, avec une dimension recherche (design lab) et une ingénierie de service et de lieux. Ce programme d'action bénéficie d'ores et déjà des nombreuses initiatives des établissements en matière de pédagogie active, mais aussi d'échanges nourris avec des partenaires tels que le Centre de recherche et d'innovation (CRI), Strate School of Design, le Campus de la transition, le centre de formation au design de la décision du département du Val d'Oise. Il s'appuie également sur une ingénierie de service de CYU et le réseau des tiers lieux (fablab, espaces de projet, entrepreneuriat) de CY Alliance. Il s'articulera étroitement avec CY Transfer pour assurer le lien avec les besoins territoriaux, des entreprises et ceux de nos partenaires internationaux. Le déploiement de CY by Design sera accompagné par CY école de design lancée en septembre 2020, au sein de CY Tech et à l'interface avec l'ensemble des composantes de l'université, de CY Alliance et de nos partenaires (plusieurs double-diplômes avec CY Tech, Sciences Po SGL, ENSAV, ESIEE-IT, CNAM, les collectivités). Première école de design intégrée au sein d'une université publique française, CY école de design vise à former les designers de toutes les transitions, capables de se saisir des immenses défis du 21^e siècle - réchauffement climatique, chute de la biodiversité, crise démocratique, crise économique, crise sanitaire - et contribuer à créer les conditions d'expériences de vie réussies pour tous et chacun, de la matière à la décision, du produit à l'expérience.